Docusign Envelope ID: 522E4C17-06BF-8923-836D-866284AF0F3A

REDEGJØRELSE ETTER ÅPENHETSLOVEN

ZEM AS

Redegjørelse i henhold til åpenhetsloven § 5

Rapporteringsperiode: 1. januar – 31. desember 2025 | Offentliggjort: Juni 2026

Docusign Envelope ID: 522E4C17-06BF-8923-836D-866284AF0F3A

1. Virksomhetsbeskrivelse

Om ZEM AS

ZEM AS er et norsk teknologiselskap med kontor i Veritasveien 20, 1363 Høvik. Selskapet er en ledende systemintegrator av elektriske og hybride framdriftssystemer for maritime applikasjoner. ZEM AS sin misjon er å være den ledende systemintegratoren av elektriske og hybride marine systemer og drive overgangen til bærekraftig energi.

ZEM AS designer og integrerer komplette elektriske og hybride drivlinjepakker, herunder batterisystemer (100 kWh til 10 MWh), DC-nett, effektstyring og ladesystemer. Selskapet leverer løsninger for nybygg og retrofit og opptrer som eneste kontaktpunkt overfor kunden for hele systemet.

Organisering og markeder

ZEM AS har om lag 45 ansatte og er organisert med dedikerte funksjoner for teknologi, prosjektledelse, salg og forretningsutvikling, økonomi og supply chain. Supply Chain Manager-funksjonen har et særlig ansvar for oppfølging av leverandørbasen.

Selskapet betjener primært følgende markedssegmenter:

- Arbeidsbåter for havbruksnæringen (nybygg og retrofit)
- Offshore fartøyer, herunder crew transfer vessels (CTV) og service operation vessels (SOV)
- Småferger og passasjerfartøyer
- Slepebåter og havnefartøyer

ZEM AS opererer primært i det norske markedet og har i tillegg etablert internasjonal tilstedeværelse i Storbritannia, Singapore og Canada. Selskapet samarbeider strategisk med Volvo Penta om en komplett teknisk systemleveranse til maritime kunder.

Intern forankring og retningslinjer

ZEM AS benytter Volvo Group Code of Conduct som etisk ramme for selskapets virksomhet. Retningslinjene er offentlig tilgjengelige på selskapets nettside (zem.no) og dekker respekt for menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, HMS, miljø og anti-korrupsjon. Der det foreligger formelle leverandørkontrakter, inkluderer disse åpenhets- og menneskerettsklausuler i tråd med ZEM AS sitt etiske rammeverk.

Styret og daglig leder er involvert i arbeidet med aktsomhetsvurderinger, og det operative ansvaret er forankret i Supply Chain-funksjonen. ZEM AS har implementert en prosess for innhenting av årlige selvdeklarasjoner fra alle aktive leverandører. Leverandørene besvarer et standardisert spørreskjema med 20 spørsmål om etterlevelse av menneskerettigheter, arbeidsforhold, HMS, miljø og anti-korrupsjon.

Leverandørkjede

ZEM AS har i rapporteringsperioden samarbeidet med en rekke aktive leverandører i Norge og internasjonalt. Av disse besvarte 32 leverandører selvdeklarasjonsskjemaet. Leverandørbasen er sammensatt av:

Docusign Envelope ID: 522E4C17-06BF-8923-836D-866284AF0F3A

- Norske leverandører (ca. 70 %): komponenter, maskineringtjenester, logistikk, elektro og instrumentering
- Europeiske leverandører (ca. 25 %): motorer fra Tyskland, kabler fra Danmark og Sverige, elektronikk fra Finland og Ungarn
- Internasjonale leverandører (ca. 5 %): elektronikkdistributører fra USA og Canada

2. Funn fra aktsomhetsvurderinger

ZEM AS har i 2025 og 2026 innhentet selvdeklarasjoner fra leverandører gjennom et digitalt spørreskjema. Totalt 32 leverandører fullførte skjemaet. Funnene beskrives nedenfor.

Generelt bilde

Majoriteten av de responderende leverandørene – om lag 85 % – bekreftet etterlevelse på tvers av alle 20 spørsmål. Dette innebærer at de bekreftet at de overholder gjeldende arbeidslovgivning, respekterer grunnleggende menneskerettigheter og ILO-konvensjoner, opprettholder HMS-standarder, har anti-korrupsjonspolicyer, og har prosedyrer for å forhindre barnearbeid og diskriminering – i egen virksomhet og i sine leverandørkjeder. Disse leverandørene er i all hovedsak norske og store europeiske selskaper med etablerte compliance-systemer og ISO-sertifiseringer.

Ingen faktiske negative konsekvenser for menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold er bekreftet avdekket i leverandørbasen i rapporteringsperioden.

Identifisert vesentlig risiko

Selvdeklarasjonsprosessen avdekket compliance-gap hos fire leverandører som ZEM AS vurderer som vesentlig risiko:

APL Manufacturing / APL Group AS (norsk underleverandør): Leverandøren bekrefter at de ikke har formelle prosedyrer for å motvirke diskriminering og mangler et leverandør-Code of Conduct. Leverandøren produserer komponenter etter spesifikasjoner fra ZEM AS, noe som innebærer at ZEM AS har direkte innflytelse over materialvalg og produksjonsprosess.

Kompel KFT (Ungarn): Leverandøren besvarte flere spørsmål med «Not Sure», inkludert om etterlevelse hos egne underleverandører og anti-korrupsjonsprosedyrer. Ungarn er vurdert til å ha moderat risiko for arbeidsrettslige utfordringer sammenlignet med vesteuropeiske land.

Tosibox Oy (Finland): Leverandøren bekreftet at deres egne underleverandører ikke etterlever gjeldende lover knyttet til menneskerettigheter, likestilling og HMS.

neo hydrogen sensors GmbH (Tyskland): Leverandøren bekreftet at de ikke har prosedyrer for å overvåke egne leverandørers anti-korrupsjonsetterlevelse og mangler et leverandør-Code of Conduct.

Risiko knyttet til bransje og forsyningskjede

ZEM AS er aktiv i batteriteknologisektoren, der det er kjent industririsiko knyttet til utvinning av råmaterialer som litium, kobolt og nikkel i leverandørkjeder utenfor Europa. ZEM AS sine direkte leverandører er primært europeiske og norske distributører og produsenter. Risikoen

Docusign Envelope ID: 522E4C17-06BF-8923-836D-866284AF0F3A

er begrenset i første leverandørledd, men kan ikke utelukkes i sekundærleverandørleddet. Dette er identifisert som et område for videre kartlegging.

3. Tiltak og resultater

Iverksatte tiltak

- Standardisert selvdeklarasjonsprosess: Alle aktive leverandører ble bedt om å besvare et 20-spørsmåls skjema. 32 leverandører fullførte skjemaet, og resultatene utgjør grunnlaget for denne redegjørelsen.
- Volvo Group Code of Conduct som minimumsstandard: Forankret som obligatorisk etisk rammeverk og offentliggjort på zem.no.
- Åpenhetsklausuler i leverandørkontrakter: ZEM AS inkluderer åpenhets- og menneskerettsklausuler i sine formelle leverandørkontrakter. Ikke alle leverandørforhold er per i dag regulert av en formell skriftlig kontrakt. ZEM AS vil arbeide for at formelle kontrakter – inkludert disse klausulene – inngås med alle aktive leverandører.
- Direkte oppfølging av leverandører med identifiserte gap: I juni 2026 sendte ZEM AS formell oppfølgingskorrespondanse til APL Manufacturing, Kompel KFT, Tosibox Oy og neo hydrogen sensors GmbH. Hver leverandør ble informert om konkrete gap og bedt om å bekrefte en utbedringsplan. Svar forventes innen fire uker. ZEM AS vil dokumentere resultatene og oppdatere risikovurderingen.

Planlagte tiltak

- Vurdering av leverandørsvar: ZEM AS vil vurdere tilstrekkeligheten av foreslåtte tiltak og avgjøre om ytterligere eskalering er nødvendig.
- Formelle kontrakter med alle aktive leverandører: ZEM AS vil arbeide for at alle leverandørforhold dekkes av en formell kontrakt med åpenhetsklausuler.
- Utvidet kartlegging av underleverandører: ZEM AS vil i 2026 starte kartlegging av sekundærleverandører hos nøkkelleverandører innen batteriteknologi.
- Videreføring av selvdeklarasjonsprosessen: Alle leverandører vil bli kontaktet innen 30. mai 2027 for oppdaterte erklæringer.

Resultater

Selvdeklarasjonsprosessen har gitt ZEM AS vesentlig bedre innsikt i leverandørbasens compliance-profil og bekreftet at majoriteten av leverandørene har etablerte systemer for å ivareta menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. De fire identifiserte risikoleverandørene er formelt varslet og oppfølgingsprosessen er iverksatt. ZEM AS vil rapportere om utfallet i redegjørelsen for 2026.

Docusign Envelope ID: 522E4C17-06BF-8923-836D-866284AF0F3A

Signatur

Denne redegjørelsen er utarbeidet i henhold til åpenhetsloven § 5 og er godkjent av styret i ZEM AS. Redegjørelsen vil bli gjennomgått og oppdatert årlig, og ellers ved vesentlige endringer i risikovurderingene.

Signed by:
Jonathan Sørbye
29CF72A794AD421...

Jonathan Sørbye
Daglig leder, ZEM AS

Signed by:
Emil Johannes Hauptmann
764DB937A99449A...

Johannes Hauptmann
Styreleder, ZEM AS

Sted og dato: Høvik 6/29/2026